

# Regionens revisorer

## Hantering av läkemedelskostnader Rapport nr 6/2019

### **Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade inte om mål, strategier eller direktiv för kostnadskontroll**

Hälso- och sjukvårdsnämnden har inte en tillräcklig styrning och kontroll över läkemedelskostnader. För år 2019 beslutade nämnden inte om några mål, strategier eller direktiv för hur verksamheterna skulle arbeta med läkemedelskostnaderna. Enligt nämndens budget skulle läkemedelskostnaderna år 2019 minskat med 14,5 miljoner kronor, motsvarande -1,5 procent. Vid årets slut uppgick läkemedelskostnaderna till 981 miljoner kronor. Det var en ökning med 25 miljoner kronor, motsvarande +2,6 procent.

### **Verksamheterna genomförde en rad aktiviteter**

Av granskningen framgår att det på tjänstemannanivå finns en organisation för arbetet med läkemedel i form av läkemedelscentrum som bland annat består av en läkemedelskommitté. En genomgång visar att nämndens verksamheter med stöd av läkemedelscentrum år 2019 genomförde en rad aktiviteter i syfte att styra och kontrollera förskrivningen av läkemedel. De åtgärder som genomfördes var dock inte tillräckliga för att hålla läkemedelskostnaderna inom budget.

### **Risk att kostnadsminskningarna inte uppnås**

Enligt hälso- och sjukvårdsnämndens budget för år 2020 ska läkemedelskostnaderna minska med cirka 10 miljoner kronor. Otillräcklig budgetberedning, styrning och kontroll medför risk att dessa kostnadsminskningar inte kommer att uppnås.

### **Revisorernas rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden**

- Besluta om direktiv, mål, uppdrag och strategier för verksamheternas arbete med kontroll över läkemedelskostnader.
- Säkerställ med hjälp av riskanalyser, konsekvensbeskrivningar och prioriteringar att budgetar och planer om kostnadsreducerande åtgärder är realistiska.
- Följ upp hur aktiviteter och åtgärder för kostnadskontroll blir genomförda och vilka effekter som verksamheterna uppnår.

För ytterligare information om granskningen kontakta Marcus Rönnegård, telefon 090-785 73 78. Den kompletta rapporten finns på regionens hemsida [www.regionvasterbotten.se/revision](http://www.regionvasterbotten.se/revision) men kan också beställas från regionens revisionskontor.